

A importância de análise e controle de custos



Daiane Costa Almeida

**Hospital
São Lucas da PUCRS**

JUNTOS
UM NOVO COMEÇO

MARISTA

PLANO ESTRATÉGICO 2015-2022



EMPREENDEDIMENTO

Saúde e Conhecimento

MISSÃO

O Hospital São Lucas da PUCRS, fundamentado nos direitos humanos e no carisma marista, tem por missão promover a vida por meio de ações qualificadas e integradas de assistência, ensino e pesquisa em saúde.

VISÃO

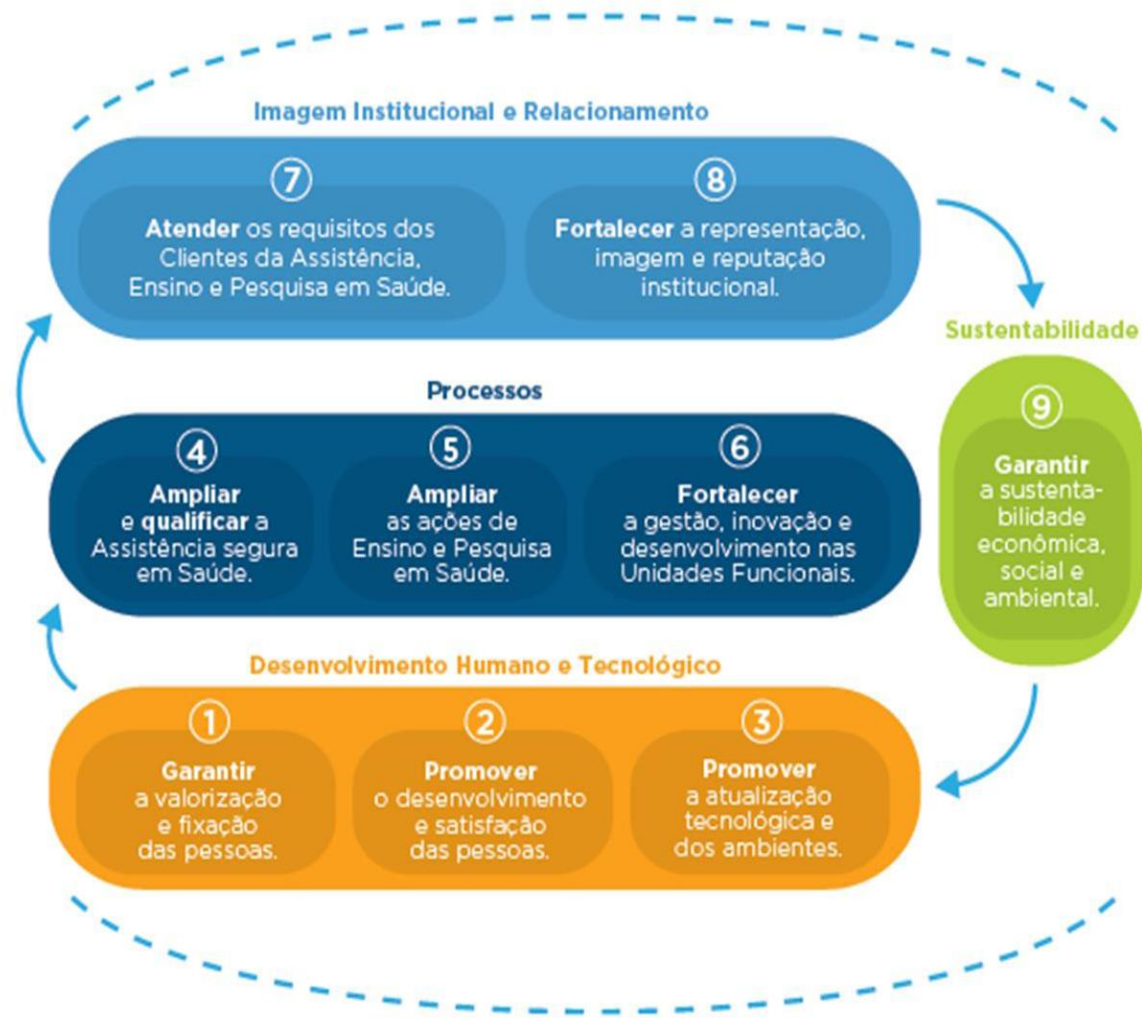
Ampliar, no âmbito nacional e internacional, o reconhecimento como Hospital referência em assistência, formação de profissionais, geração de conhecimento e gestão.

VALORES

- Amor ao Trabalho
- Audácia
- Espírito de Família
- Espiritualidade
- Presença
- Simplicidade
- Solidariedade

Os valores maristas norteiam as nossas ações e o compromisso com as diferentes partes interessadas. As pessoas e os clientes constituem a razão de ser de todas as ações que realizamos. Os colaboradores são o potencial inovador e realizador da Instituição.

MAPA ESTRATÉGICO



Estrutura da Supervisão



Apresentação do HSL

- Nº total de leitos - 664
- Nº Total de funcionários - 2700
- Leitos de U.T.I.- 106
- Nº de Consultórios- 100
- Nº de Salas Cirurgicas - 17

Funcionamento de entregas de materiais

- É feito pedido no sistema por centro de custo e liberado por gestor da área;
- Funcionário do Almoxarifado entrega nos andares por centro de custo;
- Temos uma cota por mês de cada produto, caso seja necessário a liberação de mais se um envia e-mail para Coordenadora da área de Suprimentos;
- Assim que liberado solicitamos o que é necessário para o dia.

Analizando



Reunindo



Engajando



Oportunidade de melhoria

- Aumento de quantidade de pedidos;
- Falta de produtos;
- Tempo;
- Liberação de cotas;
- Falta de controle de materiais;
- Evasão.

Objetivo

- Racionalizar e otimizar materiais;
- Acompanhar e levantar os gastos de diversos setores;
- Organizar mão de obra;
- Centralizar e controlar o recebimento de diversos materiais;
- Diminuir os custos com materiais;
- Compra Emergencial.

Start



10 dias sem
pedir 5 itens
para
almojarifado.



31/05/2016 – 5 itens foram recolhidos dos setores.

Metodologia

- Tabelas de controle;
- Troca mediante o refil vazio;
- Pessoa fixa controlando;

Alcool, sabonete, fibras

- 5 itens – Jan/2016 À Maio/2016 – R\$ 50.000,00 a/m
- Jun/2016 à Dez/2016 – R\$ 35.000,00 a/m
- Economia de R\$ 15.000,00 a/m.
- Economia de R\$ 105.000,00 a/a.

Outros ítems

- Removedor de cera (Jan/2017) – 2 meses – 44% de redução
- Detergente Multiuso (Setembro/2016) – 40% de redução

Vantagens

- Redução de estoque;
- Economia;
- Uso adequado dos materiais;
- Controle por centro de custo;
- Redução de compra Emergencial.

Propensão ao ano

- 5 itens – R\$ 180.000,00
- Detergente Multiuso – R\$ 9.000,00
- Removedor de cera – R\$ 35.000,00
- Total sem controle R\$ 677.000,00 a/a
- Após o controle redução foi de R\$ 224.000,00

33% de redução

-

Muito Obrigado!!!

E-mail daiane.almeida@pucrs.br

Telefone – 3320-3000

Ramal: 2647/2757

